



---

# Controlling für kleine und mittlere Energieversorgungsunternehmen

am 27. Mai 2025 von 10:00 bis 12:00 Uhr

## Referierende

Dipl.-Betriebswirt (FH) Christoph Beer, CVA, Rödl & Partner, Nürnberg

Dipl.-Volkswirt Christoph Spier, Rödl & Partner, Köln

## Der Seminarinhalt im Überblick

Energieversorgungsunternehmen stehen aktuell und sicher auch in den nächsten Jahren vor großen unternehmerischen Herausforderungen. Insbesondere die Transformation der Wärmeversorgung und die damit einhergehende Frage nach der künftigen Rolle von Erdgas im Energieversorgungssystem bzw. nach Alternativen zur Erdgasversorgung beschäftigt aktuell viele Entscheidungsträger. Hinzu kommen die bekannten Herausforderungen wie beispielsweise sinkende Eigenkapitalzinsen für die Strom- und Gasnetzbetreiber bei gleichzeitig steigenden Investitionskosten im Kontext der Energiewende oder die Digitalisierung von Geschäftsmodellen und Unternehmensprozessen.

Diese Unsicherheiten und tiefgreifende Veränderungen werden die unternehmerischen Aktivitäten sowie die wirtschaftliche Entwicklung der Energieversorgungsunternehmen nachhaltig prägen. Um in diesem volatilen und dynamischen Umfeld Kurs zu halten, sind die Versorgung mit Informationen, Planung, Steuerung sowie Kontrolle unverzichtbar - mithin Kernaufgaben des Controllings.

Ziel unseres Online-Seminars ist es, den zuständigen Mitarbeitern der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen einen kompakten Überblick über Aufgaben und Ziele des Controllings zu vermitteln.

## Ziele des Online-Seminars

- Verständnis für den Begriff Controlling
- Vorstellung wesentlicher Controllinginstrumente für Energieversorgungsunternehmen
- Aufbau der Unternehmensplanung
- Geschäftsfeldspezifisches Controlling
- Anforderungen an das unterjährige Berichtswesen



## Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Geschäftsführer und Mitarbeiter von Energieversorgern, die mit Fragen des Controllings, der Finanzbuchhaltung und der Regulierung beschäftigt sind.

## Termin und Veranstaltungsnummer

Dienstag, 27. Mai 2025 10:00 bis 12:00 Uhr - Nr. 20250527

Es fallen keine zusätzlichen Reisezeiten und -kosten an. Ihnen wird kompakt in 120 Minuten „nur“ Wissen vermittelt - kompetent und effektiv!

## Seminarinhalt

### Grundlagen des Controllings

- Was versteht man eigentlich unter Controlling
- Die Rolle des Controllers im Unternehmen
- Bestandteile eines effektiven Controlling-Systems

### Unternehmensplanung - finanzielles Spiegelbild der kurz- und mittelfristigen Unternehmensentwicklung

- Planungsinstrumente im Unternehmen
- Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung
- Phasen der Unternehmensplanung, notwendige Bestandteile und Teilpläne

### Netzkostencontrolling: Kontinuierliche Steuerung der Netzkosten

- Vorteile einer kontinuierlichen Netzkostenermittlung
- Aktives Netzkostenmanagement - Welche Kosten sind tatsächlich steuerbar

### Vertriebs- und Beschaffungscontrolling

- Deckungsbeitragsrechnung
- Risikomanagement und Risikocontrolling

### Liquiditätsplanung

- Anforderungen an die Liquiditätsplanung und Ziele
- Vom Wirtschaftsplan zur unterjährigen Liquiditätsplanung



## Die Bedeutung des Berichtswesens für die Steuerung des Unternehmens

- Unterjähriges Berichtswesen und Erfolgsvorschau - Essentielles Instrument für die Ergebnissteuerung
- Gesetzliche Anforderungen: Gesetz über den Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen für Unternehmen (StaRUG)

Die Referierenden beantworten im Rahmen des Online-Seminars gerne auch Ihre Fragen aus der praktischen Arbeit. Wenn Sie während des Seminars spezielle Themen bzw. bestimmte Schwerpunkte behandelt haben möchten, teilen Sie uns dies bitte bei Anmeldung mit. Die Referierenden werden im Rahmen der Veranstaltung nach Möglichkeit gerne darauf eingehen.

Während des Online-Seminars können Sie über Ihr Mikrofon und schriftlich über das Chat-Feld Fragen an die Referierenden richten. Auch im Anschluss sind Herr [Christoph Beer](#) und Herr [Christoph Spier](#) über das jeweilige Autorenprofil auf unserer Website erreichbar.

## Verwaltung und Organisation

### Seminargebühren und Vertragsbedingungen

Die **Gebühr** für das Online-Seminar beträgt 195,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer. Vertreter der öffentlichen Hand erhalten einen Preisnachlass von 10%.

Bei einer **Stornierung** - die bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen erfolgt - fallen keine Seminargebühren an. Nach dem Bereitstellen der Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an. Diese Regelung dient - bei der im Vergleich sehr günstigen Preisstruktur - dazu, die Verwaltungskosten niedrig zu halten.

### Technische Voraussetzungen für die Teilnahme

Für die Teilnahme am Online-Seminar genügt ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder - besonders komfortabel - ein Headset. Ausführliche Angaben zu den technischen Voraussetzungen erhalten Sie [hier](#).

Informationen zum Ablauf finden Sie unter [diesem Link](#). Umfangreiche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums sind in der [Einführung in die Benutzung des virtuellen Seminarraums](#) beschrieben.

### Anmeldung

Bitte melden Sie sich - wenn möglich sieben Tage vor Seminarbeginn - schriftlich zum Online-Seminar an. Am einfachsten über das [Anmeldeformular](#) auf unserer Website oder per E-Mail bzw. Fax. Bei Anmeldung über unsere Website erhalten Sie automatisch eine Bestätigung,



---

dass Ihre Anmeldung bei uns eingegangen ist. Die verbindliche Anmeldebestätigung bekommen Sie in der Regel einen Tag später.

Mit der Anmeldung wird den [Teilnahmebedingungen](#) - die auf der Website des Verlags veröffentlicht sind - zugestimmt.

### **Seminarunterlagen**

Jedem angemeldeten Teilnehmer stehen kurz vor Beginn des Online-Seminars die Seminarunterlagen im PDF-Format zur Verfügung. Den Link zum Download und die Zugangsdaten für den virtuellen Seminarraum erhalten Sie von uns per E-Mail.

### **Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar**

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar.

Wurde die Veranstaltung von mehreren Teilnehmern verfolgt - was zulässig und beispielsweise über einen Beamer mit Leinwand gut möglich ist - kann die Bestätigung allerdings aus administrativen Gründen nur auf den **angemeldeten Teilnehmer** ausgestellt werden.

### **Noch Fragen?**

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren, wenn noch Fragen offen sind:

**Telefon: 089 235050 - 82**

**Telefax: 089 235050 - 89**

**E-Mail: [seminare@vkw-online.eu](mailto:seminare@vkw-online.eu)**

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!