

*Regulierung/ Betriebswirtschaft*

## **Controlling bei kleinen und mittleren EVUs**

Dienstag, 04. April 2017 von 10:00 Uhr bis 12:00 Uhr

### **Referenten:**

**Christoph Beer, Rödl & Partner GbR, Nürnberg**

**Markus Mrozyk, Rödl & Partner GbR, Köln**

### **Der Seminarinhalt im Überblick**

Ein tiefgreifender Veränderungsprozess ist kennzeichnend für die Entwicklung der Energieversorgung in den letzten Jahren. Dabei geraten die klassischen Geschäftsmodelle der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen, insbesondere die Kerngeschäftsfelder Netz und Vertrieb, zunehmend unter Druck. Die Kürzung der Eigenkapitalverzinsung für die Strom- und Gasbetreiber in der dritten Regulierungsperiode, ein sukzessive zunehmender Wettbewerb im Strom- und Gasvertrieb oder die Digitalisierung des Messwesens sind Herausforderungen und - Entwicklungen, die die Profitabilität der Unternehmen in den nächsten Jahren belasten können.

Um die anstehenden Aufgaben und Herausforderungen bewältigen zu können, bedarf es einer systematischen Informationsversorgung, Planungs- und Steuerungskompetenz sowie einer klaren Zielformulierung. Hierzu ist ein funktionierendes, an die Unternehmensbedürfnisse angepasstes Controlling essentiell.

Ziel unseres Seminars ist es, den zuständigen Mitarbeitern der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen ein praxisnahes Grundverständnis über das Controlling sowie die damit verbundenen Aufgaben und Ziele zu vermitteln. Im Fokus stehen dabei insbesondere die für kleine und mittlere EVUs relevanten Controllinginstrumente.

### **Ziele des Online-Seminars**

- ❖ Verständnis für den Begriff Controlling
- ❖ Vorstellung wesentlicher Controllinginstrumente für EVUs
- ❖ Aufbau der Unternehmensplanung
- ❖ Geschäftsfeldspezifisches Controlling
- ❖ Anforderungen an das unterjährige Berichtswesen

## Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Geschäftsführer und Mitarbeiter von Energieversorgern, die mit Fragen des Controlling, der Finanzbuchhaltung und der Regulierung beschäftigt sind.

Juristische oder betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

Es fallen keine zusätzlichen Reisezeiten und -kosten an. Ihnen werden kompakt in 120 Minuten alle wichtigen Aspekte des Themas vermittelt – kompetent und effektiv!

## Termin und Veranstaltungsnummer

❖ Dienstag, 04.04.2017 10:00 Uhr – 12:00 Uhr Nr. 20170404

## Gliederung

- ❖ Grundlagen des Controllings
  - Was versteht man eigentlich unter Controlling
  - Die Rolle des Controllers im Unternehmen
  - Verbreitung und Ausprägung des Controllings bei kleinen und mittleren EVUs
  - Bestandteile eines effektiven Controlling-Systems
  
- ❖ Unternehmensplanung – finanzielles Spiegelbild der kurz- bis mittelfristigen Unternehmensentwicklung
  - Strategische- und operative Planungsinstrumente im Unternehmen
  - Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung
  - Phasen der Unternehmensplanung, notwendige Bestandteile und Teilpläne
  
- ❖ Netzkostencontrolling: Kontinuierliche Steuerung der Netzkosten
  - Vorteile einer kontinuierlichen Netzkostenermittlung
  - Aktives Netzkostenmanagement - Welche Kosten sind tatsächlich steuerbar?
  
- ❖ Anforderungen an das Vertriebscontrolling im Zeichen des zunehmenden Wettbewerbs
  - Deckungsbeitragsrechnung
  - Markt-, Kunden und Wettbewerbsanalysen

- ❖ Die Bedeutung von Kennzahlen für die Steuerung des Unternehmens
  - Analyse der Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage kleiner und mittlerer Energieversorgungsunternehmen anhand von Kennzahlen
  - Unterjähriges Berichtswesen und Erfolgsvorschau – Essentielles Instrument für die Ergebnissteuerung

Die Referenten beantworteten im Rahmen der Veranstaltung gerne auch Ihre Fragen aus der praktischen Arbeit. Wenn Sie spezielle Themen im Online-Seminar angesprochen bzw. bestimmte Schwerpunkte behandelt haben möchten, teilen Sie uns das bitte bereits mit der Anmeldung mit. Der Referent wird im Rahmen der Veranstaltung darauf nach Möglichkeit gerne eingehen.

Im Anschluss an das Online-Seminar sind die Referenten [Christoph Beer](#) und [Markus Mrozyk](#) für weitere Fragen jederzeit einfach über ihr Autorenprofil auf unserem Portal erreichbar.

### **Bestätigung über die Teilnahme an den Online-Dialogseminaren**

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme an den Online-Seminaren.

Soweit das Webinar von mehreren Teilnehmern verfolgt wird, was zulässig und bspw. über einen Beamer mit Leinwand gut möglich ist, kann die Bestätigung nur auf den angemeldeten Teilnehmer ausgestellt werden.

### **Seminarunterlagen**

Bereits eine Woche vor Beginn des Online-Seminars stehen jedem angemeldeten Teilnehmer die Seminarunterlagen zum Download zur Verfügung.

## Zu guter Letzt: Verwaltung und Organisation

### Technische Voraussetzungen für die Teilnahme

Für die Teilnahme an den Online-Dialogseminaren genügen ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder – besonders komfortabel – ein Headset. Weiterhin benötigen Sie den Flash-Player von Adobe. Dieser ist auf den meisten Rechnern bereits installiert. Ob das für Ihren PC gilt, können Sie auf unserer Website [überprüfen](#).

Wenn der Adobe-Flash-Player bisher nicht bei Ihnen installiert ist, können Sie ihn von der [Adobe-Website](#) kostenlos herunterladen.

Ausführliche Informationen zu den technischen Voraussetzungen finden Sie auch unter: <http://www.vw-online.eu/online-seminare/technische-voraussetzungen.html>.

Fragen an den Referenten können Sie während des Webinars bequem per Mikrofon – heute in vielen Geräten bereits eingebaut – oder über die Tastatur stellen.

Auf unserem Portal finden Sie auch ausführliche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums; klicken Sie einfach auf die [Einführung in den virtuellen Seminarraum](#).

### Anmeldung

Bitte füllen Sie das [Anmeldeformular](#) aus und melden Sie sich per E-Mail, Telefax oder Brief an.

Wenn Sie uns das Anmeldeformular elektronisch übermitteln, erhalten Sie automatisch eine Durchschrift der E-Mail an die von Ihnen angegebene E-Mail-Adresse.

Bitte melden Sie sich, wenn möglich, bis spätestens sieben Tage vor Seminarbeginn an, damit wir Ihnen rechtzeitig Ihre Seminarunterlagen zusenden können.

### Seminargebühren, Vertragsbedingungen

Die **Gebühr** für ein Online-Seminar beträgt 115,00 € zzgl. gesetzliche Umsatzsteuer

Bitte beachten Sie: Bei einer **Stornierung** bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen gem. o.g. Hinweisen fallen keine Seminargebühren an; eine bereits erfolgte Zahlung wird auf schriftlichen Antrag (E-Mail genügt) vollumfänglich erstattet bzw. wird bei Buchung einer vorab bezahlten Veranstaltungsreihe die Reihe um die nächste noch nicht gebuchte Veranstaltung verlängert. Nach dem Bereitstellen der jeweiligen Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an. Diese strikte Regelung dient bei der im Vergleich sehr günstigen Preisstruktur dazu, die Verwaltungskosten niedrig zu halten.

Mit der Anmeldung wird den [„Teilnahmebedingungen der Verlag Versorgungswirtschaft GmbH für Webinare“](#), die auf der Webseite des Verlags veröffentlicht sind, zugestimmt.

## **Noch Fragen?**

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren, wenn Ihre Fragen nicht vollumfänglich beantwortet wurden:

**Telefon: 089/23 50 50 82**

**Telefax: 089/23 50 50 89**

**E-Mail: [webinare@vw-online.eu](mailto:webinare@vw-online.eu)**

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!